

Discours 70 ans 15 septembre 2016

Mesdames et Messieurs, chers amis, permettez-moi ce raccourci en matière d'accueil pour limiter la durée de mon intervention, bonsoir. Merci à tous d'être ici ce soir.

Je tiens tout d'abord à remercier le Délégué Général pour l'Armement, Mr Laurent Collet Billon, d'être des nôtres aujourd'hui et pour ses propos et la confiance qu'ils expriment dans l'ONERA et ses personnels.

Please also allow me a few words in english in order to welcome some distinguished guests here with us tonight, my friend his Excellency Mr Zainal Arif MANTAHA, Ambassador of Singapore in France, and almost all of my CEO colleagues representing the European public research establishments in aeronautics. I will say a few words later, in French sorry, of ONERA's international cooperations.

Permettez-moi également de remercier Mr le Maire du 15 ème arrondissement, Mr Philippe GOUJON, qui ne peut être des nôtres ce soir et qui est représenté par Mr Jean François Lamour, député, qui nous accueille pour inaugurer cette exposition qui va faire le tour des régions dans lesquelles nous sommes implantés.

Permettez-moi enfin de remercier les équipes de l'ONERA qui se sont fortement impliquées pour monter cette « exposition maison ». Sous la houlette de la direction de la communication et en particulier de Marion Verny, elles ont effectué un très gros travail pour mettre sur pied cette exposition et cette soirée.

XXXXX

Créé le 3 mai 1946 par une loi votée à l'unanimité par l'assemblée nationale constituante, l'ONERA fête cette année son soixante-dixième anniversaire.

Cette création manifestait avec volontarisme l'ambition de la France de reprendre toute sa place dans le concert des Nations. Cette **volonté politique** visait, à l'issue de la deuxième guerre mondiale, à rendre à notre défense et à notre industrie aéronautique **puissance et compétitivité**. De ce fait, l'ONERA fut placé sous la **tutelle unique** du ministère de la défense, situation qui prévaut encore aujourd'hui. Pour relever un tel défi, il convenait de se doter des moyens d'acquérir un **haut niveau d'excellence scientifique et technique**. Les missions assignées à l'ONERA furent donc notamment de développer et d'orienter les recherches dans le domaine aéronautique civil et militaire, de concevoir, réaliser et mettre en œuvre les moyens nécessaires à l'exécution de ces recherches et d'en favoriser la valorisation par l'industrie. Avec un raisonnement équivalent dans le domaine nucléaire était créé à la même époque le CEA, établissement public avec lequel nos personnels partagent de très nombreux traits communs. Quinze ans plus tard, les missions de l'ONERA ont été élargies aux domaines de la dissuasion et de l'espace, en même temps que l'Etat créait deux autres organismes pour les piloter, respectivement la DGA et le CNES. CEA, CNES, DGA, ONERA, **4 enfants nés de fortes ambitions de l'Etat** pour répondre à des missions d'excellence et de souveraineté, qu'ils ont tous les 4 parfaitement mené à bien.

Pendant 70 ans, l'ONERA a rempli avec succès l'ensemble des missions qui lui ont été confiées, dans des conditions parfois difficiles. Il est à **l'origine de formidables réussites** et relève, aujourd'hui comme hier, les défis de l'aéronautique et de l'espace du futur, **toujours à la pointe de l'innovation**. Vous allez pouvoir, en parcourant cette exposition, en découvrir quelques-unes, passées, présentes, mais aussi, **et c'est le plus important**, à venir. Sujet parfois de frustration pour les

équipes concernées, l'ONERA a mené, mène et continuera de mener avec succès des travaux sur des sujets classifiés, pour le compte de différents services, dont nous ne pouvons donc pas parler.

Les salariés de l'ONERA, passés et présents, peuvent, avec **une fierté légitime**, s'enorgueillir du fait que la grande majorité des grands programmes civils et militaires qui ont donné à l'industrie aérospatiale française et européenne sa force technologique et économique actuelle, comporte une très forte dose d' « ONERA inside ».

Tout cela n'aurait pu s'accomplir sans le haut niveau de compétences scientifiques et techniques du personnel de l'ONERA accompagné d'un engagement sans faille, qui ont permis de hisser l'Office au meilleur niveau mondial. **Les femmes et les hommes** de l'ONERA constituent sans le moindre doute sa **première richesse**. Il convient de faire attention à ce que les conditions de travail et de rémunération continuent d'être suffisamment attractives pour conserver ce niveau d'excellence, il s'agit là clairement d'un **point de vigilance** pour les mois et années à venir.

Vous l'avez tous constaté, l'ONERA a été remis sur le devant de la scène et jouit à nouveau aujourd'hui d'une visibilité et d'une notoriété fortes. Nos principaux partenaires sont désormais en situation de comprendre nos grands enjeux, nos objectifs et nos résultats et de les partager. Ils soulignent également, **et de manière unanime**, le caractère indispensable de notre Office qui dispose de compétences et de moyens uniques. **Merci à tous ceux qui l'ont compris** de nous avoir aidé à porter haut et fort le message de l'importance de notre organisme pour la France et pour l'Europe.

Le Délégué vient d'exprimer la position de l'Etat sur le rôle et les missions de l'ONERA, et je l'en remercie à nouveau. Fort de ses succès, d'une relation étroite renouvelée avec tous ses partenaires et de cette confiance que tous lui ont récemment témoignée, l'ONERA entend continuer à jouer pleinement, **avec détermination et enthousiasme**, son rôle dans l'écriture de l'avenir de la filière aéronautique et spatiale française et européenne, sous réserve, bien entendu, qu'on lui en donne, et qu'il s'en donne, les moyens. Ni la nostalgie d'une époque révolue, ni le penchant naturel à minimiser a posteriori une épreuve comme le plan social de 1997, ne sont gages de moyens nouveaux. **C'est en démontrant notre envie, et notre capacité, à jouer un rôle majeur dans l'avenir aérospatial de la France et de l'Europe que nous obtenons, et obtiendrons, les soutiens dont nous avons besoin.** Pour construire notre avenir, **c'est vers le futur que nous devons tourner nos regards**, tout en demeurant fiers de ce que l'ONERA a réalisé au cours de ces 70 années. L'implication de l'ONERA sur FCAS, programme ambitieux qui nécessite des recherches sur toute la gamme de TRL afin d'en valider les options de conception, les travaux préparatoires au choix de la future composante aéroportée de la dissuasion, le renouvellement de Graves pour la surveillance de l'espace, le positionnement de l'ONERA auprès de la DGA comme référent pour l'environnement optronique et électromagnétique des futurs systèmes d'armes, les drones pour le compte du SGDSN de la DGAC ou encore de la DGGN, les nouveaux domaines d'activités ouverts ces derniers mois avec la DGAC, la reprise des travaux menés avec le CNES autour d'Ariane 6 ou l'ambition de la mission Microscope en cours, les succès remportés dans les appels à projets européens sur les lanceurs réutilisables, la propulsion électrique pour satellites, ou en France pour l'application des compétences uniques de

l'ONERA dans le domaine de l'optique adaptative à des secteurs comme la biométrie ou la santé ... sont quelques-unes des illustrations que **nous savons que notre avenir est devant nous, et non derrière.**

Afin de relever les défis qui s'offrent à lui, **l'ONERA s'est mobilisé.** Nous avons écrit un plan stratégique scientifique, à partir d'un important travail interne, **élaboré en étroite concertation** avec chacun de nos partenaires étatiques et industriels, qui exprime notre vision de l'avenir pour le domaine aérospatial et défense. Il synthétise **nos ambitions scientifiques et techniques** en douze défis. Pour les relever, l'ONERA pourra s'appuyer sur son cœur de compétences : physique, expérimentation, modélisation et simulation, et enfin démonstration, bien sûr en lien étroit avec nos partenaires en France, en Europe et dans le monde. Ces 12 défis illustrent **l'excellence des compétences scientifiques de l'ONERA** dans des domaines où il a obtenu **des résultats exceptionnels mis en lumière au travers de pépites passées, présentes et des futures qui s'annoncent déjà.**

Le contrat d'objectifs et de performances en cours de finalisation avec l'Etat va également permettre à l'ONERA de poursuivre le rapprochement amorcé avec nos grands partenaires étatiques que sont la DGA, la DGAC et le CNES. Ceux-ci nous ont donné au cours des derniers mois des signes tangibles de soutien.

Les efforts accomplis par l'ONERA ces dernières années pour renforcer ses capacités à remporter des contrats portent leurs fruits. Ainsi à fin aout 2016, le niveau de prises de commandes enregistrées par l'ONERA depuis le début de l'année a largement battu son record précédent de 52,2 M€ sur la période 1998-2015, en le portant à 61,5 M€, alors que la part française

n'est que de 33,9 M€. On retrouve dans le top ten des clients à cette date DGA, DGAC et CNES, ainsi que l'ANR, 2 instances européennes (j'y reviendrai) et 4 industriels, 2 de l'industrie aéronautique asiatique, Safran et Total.

Nous confirmons également ce que nous avons dit fin 2015, que l'activité souffleries connaissait un point bas et que l'on remonterait. La part importante de clients non européens dans cette évolution positive la rend toutefois plus incertaine. Le niveau d'activité que l'on peut entrevoir à l'horizon du tournant de la décennie est toutefois **nettement insuffisant** pour permettre l'équilibre économique d'un parc de souffleries qui a pourtant été déclaré stratégique par l'ensemble des acteurs concernés. **L'ONERA ne peut assumer seul cette charge.** Le passé a démontré le bénéfice spectaculaire que notre pays retire de ces installations uniques. Elles sont indispensables pour préparer dès à présent les ruptures technologiques de demain. Cette position est partagée par l'ensemble des partenaires étatiques et industriels de l'ONERA. Nous sommes au premier rang mondial dans ce domaine et entendons bien y rester. **Sinon, l'innovation dans ce domaine se passera sur d'autres continents que le nôtre.**

Ceci constitue un important point de vigilance et des progrès doivent être réalisés. De la même manière, si ce bon niveau d'activité contractuelle est satisfaisant, la plupart de ces contrats visent à répondre à des besoins de court terme, alors qu'une des missions essentielles de l'ONERA est de préparer l'avenir à moyen et long termes qui seul permettra à nos armées et à nos industriels de continuer à figurer dans le groupe de tête au niveau international. De nombreux exemples ces dernières années, certains très récents, illustrent la nécessité à la fois de rester à la pointe de l'innovation pour gagner des contrats à l'international et remporter l'activité

industrielle qu'ils induisent, et d'une stratégie de long terme tant du côté de l'Etat que de l'industrie.

Nous l'avons entendu à de nombreuses reprises au cours des dernières Universités d'été de la défense, notre industrie aéronautique, spatiale et de défense, nationale et européenne, est **l'un de nos rares fleurons industriels de niveau mondial**. La raison principale est le niveau d'excellence de nos programmes et leur compétitivité. Ces succès d'aujourd'hui sont **la démonstration de l'excellence des technologies développées hier** et si l'on veut voir nos industriels toujours au premier plan mondial dans deux ou trois décennies il est indispensable de soutenir fortement le développement de nouvelles technologies, message fort et permanent de notre communauté notamment dans les débats préalables à l'élaboration d'une loi de programmation militaire. Mais il ne faut pas oublier que ces technologies ne peuvent être obtenues **que si le dynamisme de la science et de la recherche qui les précèdent est lui aussi suffisamment entretenu. Sans technologies pas de programmes, mais sans science et recherche pas de technologies**, c'est une question de distance et de vitesse de la lumière. Tous ces travaux relèvent d'une grande complexité, mais c'est notre champ d'actions.

Sur le court terme également il est régulièrement fait appel dans différents domaines aux experts de l'ONERA. Nous sommes souvent les premiers appelés au secours en cas de crise, que ce soit par les industriels ou les services officiels, ce fut par exemple le cas lorsqu'il s'est agi d'aider ces derniers à développer une méthodologie puis des savoir-faire permettant de répondre progressivement à la menace apparue fin 2014 de survol d'installations sensibles par des drones.

Quelques mots **sur le plan international**. En Europe, l'ONERA est l'un des membres fondateurs de l'EREA, association européenne des établissements de recherche dans l'aéronautique qui regroupe aujourd'hui 12 membres représentés ici ce soir par leur CEO, qui m'ont fait l'honneur de m'élire à leur tête depuis le début de l'année. Nous avons également créé avec 4 autres organismes de recherche européens l'ESRE avec la même ambition pour le spatial. L'un des exemples importants de la force des collaborations établies en Europe est celle qui nous unit avec le DLR dans le domaine des hélicoptères. La valeur des équipes de l'ONERA lui permet de remporter, associées à d'autres organismes européens, de nombreux succès à Bruxelles. J'évoquais tout à l'heure les commandes 2016 : on trouve tout en haut du podium avec plus de 10 M€ la JU Cleansky, et en 9^{ème} position l'UE.

Au niveau mondial, nous sommes le premier partenaire mondial de la NASA en recherche aéronautique, ce n'est pas moi qui le dit c'est l'administrateur en charge de l'aéronautique de la NASA avec lequel nous devrions signer prochainement de nouveaux arrangements techniques sur la réduction du bruit des avions, leur analyse stratégique effectuée il y a un an les ayant conduit à ce choix d'un partenariat bilatéral avec l'ONERA, leader mondial dans le domaine avec eux. Notre coopération avec le TSAGI russe, forte de 50 ans, a également été qualifiée d'exemple à suivre par notre ambassadeur à Moscou dans un forum recherche début 2016. Dans le domaine de la défense, notre principal motif de satisfaction est **l'excellence de la collaboration** dans le domaine des radars avec **nos amis singapouriens** du DSO avec lesquels nous avons créé en 2004, ainsi qu'avec Centrale-Supelec qui l'héberge, un laboratoire commun, le SONDRRA. Cette collaboration a été élargie fin 2015 à d'autres domaines et

intégrée à la collaboration entre les 2 Etats pilotée en France par la DGA. Je m'arrête là, la liste est bien sûr plus longue.

Afin de rendre l'ONERA encore plus efficace et capable de remplir ses missions dans un environnement de plus en plus compétitif, **d'importants chantiers de transformation**, visant notamment **à rationaliser nos implantations** tout en **s'inscrivant résolument dans la dynamique collective** des sites dans lesquels nous sommes implantés, en particulier dans le contexte de l'Université Paris Saclay à Palaiseau ou l'Université Fédérale de Toulouse Midi Pyrénées, ou encore à **mettre en place une organisation mieux adaptée** à nos objectifs et à notre environnement, visant à un renforcement de la pluridisciplinarité et de la capacité à conduire des projets structurants ainsi qu'à un renforcement des liens avec les services publics et les industriels, **ont été également engagés**.

Autant de signes de vitalité et de renouveau qui démontrent que l'ONERA met tout en œuvre pour que ces 70 prochaines années, au service des attentes sociétales exprimées par les pouvoirs publics et du renforcement de l'industrie aéronautique et spatiale européenne, soient à l'image des succès passés. L'avenir de l'aéronautique passe par la recherche, c'est notre conviction et je sais qu'elle est ici largement partagée. Forts de notre héritage, nous avons le devoir civique de poursuivre la route tracée par nos grands anciens et d'entretenir et de faire prospérer le superbe héritage que nous avons reçu d'eux.

L'ONERA est un superbe septuagénaire, dont l'histoire a naturellement traversé quelques crises, mais **quel savoir, quelle énergie, quel dynamisme, quelle volonté de la part de ses personnels** ! Tout ce qu'il faut pour en faire un magnifique centenaire si chacun y veille.

Bon anniversaire à l'ONERA et à ses personnels.